

# 不知疲倦的赶路人

记上海市政协委员张建华



上海市政协委员张建华

■ 通讯员 郁正蕾

春节假期刚过,上海市政协委员、农工党上海市委科技工作部主任、上海大学副校长张建华如往常一样奔波在学院、实验室、企业之间。2024年5月,她刚履新上海大学副校长时曾说:“站在新的起点,我将继续奋斗,迎接新的挑战。”新的一年无疑又是一个崭新的起点,“面对未知的挑战,我总想主动迎上去”。张建华手里没有画笔,却一直尝试着把未来的不确定性勾勒得逐渐明晰。

近年来,上海大学在人工智能、机器人技术等领域取得显著进展,兼任上海微电子学院执行院长、新型显示技术及应用集成教育部重点实验室主任、上海智能感知芯片技术协同创新中心主任的张建华,也对人形机器人等未来制造业倾注了大量精力。去年底,上海大学人形机器人联合创新中心在上海大学宝山校区成立。

2月17日,中共中央召开民营企业座谈会,习近平总书记出席会议,在听取了民营企业负责人代表发言后发表了重要讲话。“发言者中就有‘90后’的上大校友王兴,这名上大校友企业研发的人形机器人亮相2025春晚,博得满堂喝彩。”习近平总书记对民营经济发展的关心,对未来发展发展的关注,更让张建华对自己长期执守的这一领域充满信心。

新的一程,是蓝图细化为施工图,转化为实景画的征程,不断消弭理想和现实之间差距的,是始终拼搏奔跑的广大劳动者。在2024年庆祝“五一”国际劳动节暨全国五一劳动奖和全国工人先锋号表彰大会上,张建华荣获全国五一劳动奖章。

## 从0到1,着一域以谋全局

2003年,张建华从英国留学回国。当时,半导体显示新技术在我国还处于萌芽状态,行业还在观望。但她深信这一领域有着改写未来的巨大发展前景。

“有幸站在行业的最前端,但也面对着一片蓝海,缺乏前人的研究基础,难以把握关键的技术难点,最大的问题竟然是有时甚至连问题都发现不了。”如何起而兴之,是张建华每日思考的问题。

在张建华和团队孜孜不倦的努力下,基础研究日趋完善。实验之外,她实践的步伐迈得更大、更快,“学术研究是要推进行业发展的,是要为国家需求和经济主战场贡献力量的”。她组建产学研用协同创新团队,多方筹措资源,组建了国内高校第一条也是唯一的8英寸半导体显示工程研究中试线,在实验室和工厂之间架起了一座桥梁,打通了科研和技术应用之间的通道。数十年来,她带领团队在 AMOLED 新一代显示技术方面实现从无到有、从1到100的跨越,实现了 AMOLED 显示“器件—工艺—装备—材料”的全链条关键核心技术突破,引领我国 AMOLED 显示技术快速发展,推动我国新型显示产学研用深度融合,实现我国在高分辨率半导体显示领域的科技自立自强。

## 从1到∞,桃李满园春色

张建华注重团队建设,也看重学科建设、学生培养,“新的技术问题会源源不断地出现,关键技术突破很重要,单项技术的解决是暂时的,但人才的培养是源远流长的,我们培养一批又一批的人才,去解决一批又一批的问题,这是一个‘滚雪球效应’,是非常有意义的事业。”

从少数人的奋斗,到一群人的拼搏;从过去的追赶,到如今的领跑……行业的兴衰更在于代际的传承,团队的协作。

当前,新型半导体显示已经成为我国电子信息产业最热门的领域之一,人才非常紧缺,特别是既懂专业又懂管理的高层次人才尤为稀少,曾有多家国际知名企业力邀张建华加盟,但她都一一婉拒了。对张建华而言,教书育人,传道解惑,为祖国培养更多的人才,是考虑一切问题的出发点。个人的力量有时很微薄,但眼光必须放长远,立于一域,而又不囿于一隅一时,谋的是全局和未来,带动更多的青年学子踊跃投身到国家急需的领域是当务之急,也是大势所趋。

2019年10月,张建华参与筹建上海大学微电子学院之初,面临着人才稀缺、学科交叉复杂等诸多问题,那段时间她经常从早晨七点工作到凌晨两点,终于与团队一起完成了学院发展规划、师资队伍建设和各项工作。上海大学获批教育部首批现代产业学院,全国唯一新增“集成电路科学与工程”一级学科硕士学位授权点,成为国家发改委、科技部全面创新改革任务揭榜挂帅上海唯一地方高校、集成电路领域首批上海市级重点现代产业学院建设立项唯一高校。

回顾那段艰难又充实的岁月,张建华表示,是一种渴望促进国家发展、推动行业进步的信念支撑着自己,要在上海国际科创中心建设中发挥上大作用。

新年伊始,有人踏上新途,有人换了赛道,“踏上新途的,不要停止思考;换了赛道的,也要继续奔跑”——这是张建华对所有追梦者的寄语,也是对自己的鞭策。

■ 通讯员 龚 珊

近日,国家卫生健康委、财政部联合公布了第一届医学高层次人才计划入选人员名单,确定100名国家杰出医师和200名国家优秀青年医师。浦东新区政协委员,上海交通大学医学院附属仁济医院副院长、生殖医学科主任孙贇入选国家杰出医师。

## 锚定专业方向 以爱与医术为无数家庭送欢颜

中国生殖医学的发展,可以说是一段充满挑战与突破的历程。1978年,世界上第一例试管婴儿诞生,标志着辅助生殖技术问世。而在中国,1988年才迎来了第一例试管婴儿。此后,中国的生殖医学开始发展,但步履缓慢。到21世纪初,随着医学技术进步,社会需求增加,国家对该领域工作的重视,中国的生殖医学进入真正的发展期。

2001年,仁济医院生殖医学中心正式成立,这对孙贇而言既是机遇,也是挑战。生殖医学是一门结合了生物学、内分泌学、泌尿学和妇产科学等多学科知识的新兴领域。

“结缘生殖医学之初,一切并不容易。一开始,病人不多,手术室条件简陋。”孙贇感慨,也正是这些挑战,让她更坚定了信念。“我相信,生殖医学能为更多家庭带去希望和温暖。”

埋首奋斗,孙贇带领团队逐渐开辟出一条属于自己的赛道。她长期坚守临床一线,致力于破解不孕不育、优生优育和生育力保存三大临床难题,带领团队在国际上首次提出子宫内腔容受性全时程新理念,开创早期干预、全程监测子宫内腔容受性的诊疗新模式,为反复着床失败患者制定个体化、精准化的助孕策略,解决“生不了”的难题;在全国率先建立从孕前到产前全流程、一站式优生检测服务,从妊娠源头阻断出生缺陷,帮助罕见病家庭完成超过100种单基因遗传病的胚胎植入前遗传学诊断,实现遗传性疾病的孕前预防,走出“生不好”的困境;攻克生育力保存难题,在不影响肿瘤治疗的情况下,成功为白血病患儿冻存卵巢组织,保留希望的种子,点亮未来孕育的曙光。

## 攻坚核心技术 以科研创新推动临床革新

“医生要时时换位思考,患者复杂的病情正是推动我们去研究、去开发新技术的动力。”凭此信念,孙贇带领团队持续投入核心

# 用爱与医术为生命铺就希望之路

——记浦东新区政协委员孙贇



浦东新区政协委员孙贇

技术科研攻关,以科研创新推动临床革新。

孙贇创建了以“女性生殖健康与优生优育工作室”命名的上海仁济创新工作室,上海市巾帼创新工作室、上海高水平地方高校协同创新团队,潜心专研不孕机制,通过理论创新研究驱动临床实践变革。对于临床疑难不孕病例,尤其是高龄、复发性流产患者,胚胎植入前遗传学筛查技术(三代试管婴儿)是临床最终的助孕方案,但传统的胚胎筛选技术存在局限性,她带领团队以开发精准、无创的胚胎筛选技术为创新着力点,填补国内多项技术空白。包括国际首创无损卵母细胞DNA甲基化检测新方法,为预防和纠正母系传播的遗传性疾病开辟诊疗新方法;建立遗传诊断新方法,诞生国内首例“8型Meckel综合征”胚胎植入前遗传学诊断试管婴儿等。

作为首席科学家,孙贇主持国家重点研发计划、国家自然科学基金重点项目等多项国家级重大项目,牵头10项全国大型多中心前瞻性临床研究,完成了国际最大样本量、随机对照中心临床研究,研究结果为反复着床失败个体化胚胎移植策略提供了高级别的循证医学证据,多次纳入国际指南,推动试管婴儿临床标准变革。

孙贇领衔团队完成的研究成果以第一/通讯作者在《新英格兰医学杂志》《柳叶刀》《美国医学会杂志》《美国科学院院刊》等国际

顶尖期刊发表SCI论文100余篇,授权软件著作权1项,以第一发明人申报国际国内专利6项。研究成果以第一完成人获中华医学科技奖一等奖、上海市科技进步奖一等奖、上海医学科技一等奖,五洲女子科技奖临床医学科研创新奖等。

## 引领学科发展 打造国际化生殖医学卓越品牌

作为科室舵手,孙贇始终以技术为前提,以管理为抓手,奋力推进“仁济生殖”高质量发展,打造国际化生殖医学卓越品牌。她带领团队建立了完善的学科平台:上海市人类辅助生殖技术质控中心、上海市重中之重临床研究中心、上海市公共卫生重点学科、上海市科委重点实验室和上海市人类辅助生殖技术培训基地。

仁济医院生殖医学科还开设国际门诊,每年为来自全球30多个国家的外籍夫妇提供安全、高品质的辅助生殖医疗服务。

学科发展,关键在人。孙贇是一位引导青年人不断进步的良师。在她的带领下,多名团队成员获评国家级、省部级人才。

作为上海市人类辅助生殖技术培训基地主任,孙贇在全国率先建立了国际先进的胚胎移植手术模拟实训室,承担上海市生殖中心全体从业人员的岗前培训和定期复训工

# 努力让更多人爱上阅读

——记黄浦区政协委员姜海涛

■ 记者 刘子焯

从小爱读书,长大后经营书店,开辟政协读书专栏,带动更多人爱上阅读。对黄浦区政协委员、上海文学创作中心编审姜海涛而言,阅读是他最大的爱好。

## 自幼爱上阅读

童年的姜海涛,把书当作最好的朋友。小时候对“收入”没概念的姜海涛,很“任性”地让父母经常给他买书,如《丁丁历险记》《童话大王》《上下五千年》《中国青少年百科全书》《十万个为什么》等,父母对此不但毫无怨言,还十分鼓励。后来姜海涛发现,多年来购书的费用,对父母而言是一笔不小的支出。“我父母只是普通职工,平时都很节俭,但给我买书时从不吝啬。”谈起往事,他对父母充满感激。

父母培养了姜海涛的阅读爱好。成年后的经历,则让他认识到“多读书”的意义。

2003年“非典”期间,姜海涛在北京念书,他的学校在海淀区当时有不少确诊病例。“当时,各种谣言层出不穷。”多年后,姜海涛偶尔翻到一本纪实文学作品《逼近的瘟疫》,了解到人类抵抗病毒侵袭的历史,了解到人类在病毒面前的脆弱和无助,学到了很多科普知识。“如果在‘非典’时就读过这本书,面

对各种谣言时,我会更加理性。”他感慨地说。多年来,无论学业多么繁重、工作多么繁忙,姜海涛始终手不释卷。这培养了他做事不会分心的习惯,铸就了他沉稳、踏实的品格,使他在学习、工作中少走了许多弯路。

在姜海涛看来,开卷必然有益,但“开卷”切忌急功近利。阅读和养生一样,都需要长期调养和积累,如果一味追求立竿见影,是无法从书本中汲取最有价值的养分的。

## 在政协发出“书海涛声”

在姜海涛看来,政协委员履职建言,要敢发声、善发声,对委员来说,多读书、多学习尤为重要。

“在这个知识更新迭代越来越快的时代,新事物、新理念层出不穷,政协委员只有多学习,才能跟上时代步伐,才能提出更精准、更有实效性的建言。”姜海涛说,如今政协委员参政议政,光靠经验积累是远远不够的,还要通过各种“泛读”“精读”“碎片化阅读”,搜集并掌握国内各种最前沿的信息和知识,提出新观点、新思考,而非人云亦云。

自2020年起,黄浦区政协在微信公众号上推出“书海涛声”专栏,赋能委员读书活动。姜海涛担任导读,定期撰写书评,为读者推荐读物。

姜海涛推荐的不少书籍,都与社会热点

有关。刀郎的一首《罗刹海市》全球网络播放量达80亿次,让蒲松龄的《聊斋志异》一时洛阳纸贵,他立马推荐了此书,包括连环画版本,建议读者在茶余饭后阅读;电视剧《狂飙》热播,导致《孙子兵法》热销,他便推荐了北京大学策列人朱翊川讨书来看,随后在“书海涛声”发文,郑重推荐此书。他看脱口秀演出,有感于其中一个段子——“自律让你自由”,联想到自己曾一度患上“拖延症”,于是他分享了凯利·麦格尼格尔的《自控力》,建议想要自律的读者深读此书。他看到小区门口的房产中介在看书,瞥到封面上的书名《资本论》的读法,他迫不及待掏出手机,在微信读书找这本书翻看起来。尔后他发表书评,建议“想深入了

解马克思理论的读者”入手此书……在推荐心目中好书的同时,姜海涛分享了自己的阅读经验——通过“顺藤摸瓜”式的阅读,不断提升对某个领域的认知度;注重“听、看、读、写”并用,加深对作品的理解;把更多精力、时间和金钱留给那些想要一读再读的书……“我的观点只是一家之言。哪些书是‘好书’?如何‘读好书’?这些问题没‘标准答案’,我只能给出‘参考答案’。”他说。

一本好书,就像一艘船,能带领我们从狭隘的地方,驶向无限广阔的海域——这句话来自第一期“书海涛声”的编者按。姜海涛相信,在上海这座“爱阅之城”,每一位遨游茫茫书海的读者,都能找到属于自己的“最佳航路”。



黄浦区政协委员姜海涛

解马克思理论的读者”入手此书……

在推荐心目中好书的同时,姜海涛分享了自己的阅读经验——通过“顺藤摸瓜”式的阅读,不断提升对某个领域的认知度;注重“听、看、读、写”并用,加深对作品的理解;把更多精力、时间和金钱留给那些想要一读再读的书……“我的观点只是一家之言。哪些书是‘好书’?如何‘读好书’?这些问题没‘标准答案’,我只能给出‘参考答案’。”他说。

一本好书,就像一艘船,能带领我们从狭隘的地方,驶向无限广阔的海域——这句话来自第一期“书海涛声”的编者按。姜海涛相信,在上海这座“爱阅之城”,每一位遨游茫茫书海的读者,都能找到属于自己的“最佳航路”。

# 跨越山海践初心

——记民进会员李昱



民进会员李昱

行动,用专业与热忱为边疆群众点亮法治明灯。从2023年8月至今,她先后奔赴新疆新源县、云南怒江州,以“人民律师为人民”的信念书写法治援建的时代篇章。

## 扎根边疆:以专业守护公平正义

在新疆新源县,李昱用一年时间交出了一份沉甸甸的“法治答卷”:办理法律援助案件167宗,提供法律咨询695人次,开展法治讲座48场,足迹遍布乡村、校园、工地。面对农民工李师傅因工伤维权受阻四年的难题,她主动简化流程,倾力调解,促成三方达成协议,让受援人终获应有权益。这一事迹获得了2024年第十三届外滩金融法律论坛——公益法律服务优秀案例奖。“不让一个群众因法律援助匮乏而失声”,是她的执着坚守。

转战云南怒江傈僳族自治州后,李昱直面边疆法治建设的多重挑战:作为上海对口

援建地区,怒江州集“边疆、民族、山区、贫困”于一体,涉外婚姻家庭频发,行政执法水平相对薄弱,法律援助需求迫切。作为上海市唯一一位援滇律师,她迅速投身工作,受理案件、培训基层“法律明白人”,走访涉外企业,参与行政复议研讨。针对当地700余件法律援助案件归档混乱的问题,李昱牵头制定规范化流程;面对跨境婚姻纠纷,她推动设立涉外法律服务专窗,为50余家跨境企业及缅甸新娘群体织密权益保障网……当地泸水市政府还特聘她担任法律顾问。

## 奉献无悔:以情怀诠释使命担当

“法治的种子需要播撒在最需要的地方。”李昱深知,边疆法治建设不仅要“解纠纷”,更要“筑根基”。在新疆,她以“民法典宣传月”“宪法法律宣传月”为契机,将法律

课堂搬到田间地头,寻找专人用哈萨克语讲解婚姻家庭、劳动权益案例。从援疆到援滇,一年间48场普法讲座覆盖1500余人次。青少年法治课堂、行政机关专题培训、企业风险防范指导……她用多元形式让法治意识浸润边疆。

选择援疆援滇,意味着告别都市舒适生活。在新源县,在怒江州,李昱将异乡当作故乡。“看到群众问题解决后的笑容,一切付出都值得。”这份情怀感染着边疆同行——她培训的200余名基层法律工作者,正成为扎根当地的“法治火种”。

## 薪火相传:新时代法治精神绽放

从伊犁草原到怒江大峡谷,李昱以行动诠释着新时代法律人的精神内核:参与办理的300余件法律援助事项,是专业铸就的丰碑;1500公里巡讲路,是情怀铺就的征途;促成沪滇法治协作机制,更是援建精神的延续。上海市司法局、市律协评价其“展现了上海律师的格局与担当”,民进上海市委充分肯定她“以法治力量助力民族团结进步”。

如今,李昱仍坚守在怒江州的法治一线。她说:“法律援助不仅是职业,更是毕生信仰。”在这条播撒法治阳光的道路,她与万千法律志愿者并肩,让公平正义之光照亮边疆角落。